Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Новгородский филиал

УТВЕРЖДЕНО

Директор _____Ю.Ю.Кононова

Электронная подпись

ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

Система государственного и муниципального управления

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

Б2.О.01 (У) НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПРАКТИКА

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

заочная

Год набора – 2025

Москва, Великий Новгород, 2025 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 1 из 21

Авторы-составители:

Профессор с возложением обязанностей заведующего кафедрой государственного и муниципального управления, доктор юридических наук, доцент Ботнев В.К.;

Декан факультета управления персоналом государственной службы Института государственной службы и управления, заведующая кафедрой правового обеспечения государственной и муниципальной службы Института государственной службы и управления, доктор юридических наук, профессор Киреева Е.Ю.

Составитель:

Кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и управления Притула О.Д.

Заведующий кафедрой экономики и управления

кандидат экономических наук, доцент Притула Оксана Дмитриевна

РПП «Научно-исследовательская практика» одобрена на заседании кафедры экономики и управления протокол от 16.05.2025 № 10

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 2 из 21

СОДЕРЖАНИЕ

1. Вид практики, способы и формы ее проведения....4
2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики....4
3. Объем и место практики в структуре ОП ВО 7
4. Содержание практики. 8
5. Формы отчетности по практике....9
6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике....14
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" 15
7.1. Основная литература 15
7.2. Дополнительная литература....16
7.3. Нормативные правовые документы 17
7.4. Интернет-ресурсы....17
7.5. Иные рекомендуемые источники. 17
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы 18
Приложения. 19

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 3 из 21

1. Вид практики, способы и формы ее проведения.

Вид практики: учебная.
Тип практики: научно-исследовательская практика.
Способы проведения практики – стационарная
Форма проведения – непрерывная.

2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики.

2.1. Практика Б2.О.01(У) «Научно-исследовательская практика»:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции(индикатора)
ОПК-7	Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере	ОПК-7.2	Демонстрирует умения оценить последствия управленческих решений в различных ситуациях профессиональной деятельности с позиций их социальной и экономической значимости.
ПКо ОС-1	Способен разрабатывать, обосновывать и принимать стратегические управленческие решения, в том числе, в кризисных ситуациях	ПКо ОС-1.2	Владеет методами подготовки аналитической записки (отчёта), содержащих объяснение причини произошедших событий, явлений или процессов, рассматриваемых в анализируемых источниках информации Осуществляет подготовку докладов и выступлений на научных конференциях, семинарах в ходе прохождения научно-исследовательской практики.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 4 из 21

ПКо ОС-2	Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органов публичной власти, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	ПКо ОС-2.2	Демонстрирует умения отбирать и применять релевантные методы научного исследования к организации и структуре органа управления Владеет навыками сбора и систематизации информации, необходимой для оценки организации и структуры публичного управления его стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности.
ПКо ОС-3	Способен использовать технологии управления персоналом, формировать и реализовывать кадровую политику, проводить кадровый аудит	ПКо ОС -3.2	Демонстрирует знание методов и технологий кадрового аудита, применимые при проведении научных исследований. Применяет методы сбора, обработки и анализа информации при обосновании кадровой политики. Владеет навыками отбора методов и технологий кадрового аудита при проведении научных исследований публичного управления.
ПКо ОС-4	Способен использовать методы социальных и экономических наук, а также специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	ПКо ОС-4.2	Применяет методы научного познания к анализу проблем развития системы государственного и муниципального управления, управления социальной сферой, владеет навыками включения получаемых результатов в управленческую практику.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 5 из 21

2.2. В результате прохождения научно-исследовательской практики у магистрантов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Планируемые результаты обучения при прохождении практики
Ориентация в правовой системе России и применение нормативных правовых документов в своей профессиональной деятельности. Осуществление научно-исследовательской деятельность в профессиональной сфере.	ОПК-7.2	на уровне умений: уметь применять методы научно-исследовательской, экспертно- аналитической и педагогическойдеятельности в профессиональной сфере
		на уровне навыков: выбирать приемы научно-исследовательской, экспертно- аналитической и педагогическойдеятельности в профессиональной сфере
		на уровне опыта практической деятельности: определять конкретные приемы и технологии научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере
Участие в стратегическом управлении государством и обществом	ПКо ОС-1.2	на уровне умений: уметь разрабатывать и обосновывать стратегические управленческиерешения с использованием методов научно- исследовательской и экспертно-аналитической деятельности впрофессиональной сфере
		на уровне навыков: выбирать методы научно-исследовательской и экспертно- аналитической деятельности в профессиональной сфере для обоснования стратегических управленческих решений, в том числе, в кризисных ситуациях
		на уровне опыта практической деятельности: определять конкретные приемы и технологии научно-исследовательской и экспертно- аналитической деятельности для обоснования стратегических управленческих решений
Постановка общественно значимых целей, формирование условий их достижения в стратегическом государственном и муниципальном управлении	ПКо ОС-2.2	на уровне умений: уметь использовать релевантные научные методы при планировании работы органа публичной власти, государственных и негосударственных организаций и учреждений, а также при определении их организационных структур
		на уровне навыков: выбирать методы социальных и экономических наук при исследовании стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности государственных и негосударственных организаций и учреждений, а также при определении их организационных структур
		на уровне опыта практической деятельности: отбирать релевантные приемы и технологии научно-исследовательской деятельности при изучении стратегий, целей и задач, внутренних и внешних условий деятельности государственных и негосударственных организаций и учреждений, а также при определении их организационных структур

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 6 из 21

Определение основных направлений кадровой политики в органах государственного (муниципального) управления государственных и негосударственных организациях общественного сектора и реализация	ПКо ОС-3.2	на уровне умений: уметь использовать методы и технологии кадрового аудита при проведении научных исследований публичного управления, управления в социальной сфере
		на уровне навыков: выбирать методы и технологии кадрового аудита при проведении научных исследований публичногоуправления, управления в социальной сфере
		на уровне опыта практической деятельности: отбирать релевантные приемы и технологии методы и технологии кадрового аудита при проведении научных исследований публичного управления,управления в социальной сфере
Критическое оценивание информации и принятие конструктивного решения на основе анализа и синтеза, осуществление верификации и структуризации информации, получаемой из разных источников	ПКо ОС-4.2	на уровне умений: уметь использовать специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере
		на уровне навыков: выбирать теории и методы социальных и экономических наук при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ публичного управления, управления в социальной сфере
		на уровне опыта практической деятельности: отбирать релевантные исследовательские методы и специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере

3. Объем и место практики в структуре ОП ВО.

Цель научно-исследовательской практики - систематизация, расширение и закрепление профессиональных знаний, формирование у студентов-магистрантов навыков ведения самостоятельной научной работы, исследования, экспериментирования, проектной и экспертной деятельности, развитие компетенций, полученных при изучении дисциплин учебного плана специализированной магистерской программы «Государственное и муниципальное управление».

Общая трудоемкость практики Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика составляет 3 зачётные единицы, 108 акад. часов, 2 недели. Количество часов, выделенных на контактную работу с преподавателем – 2 акад. часа.

Часы практической подготовки по Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика по профилю деятельности составляют 108 часов всего, 2 часа контактной работы с преподавателем; 106 часов по очной и очно-заочной формам обучения и 102 по заочной форме обучения для самостоятельной работы.

Место практики в структуре ОП ВО

Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика предусмотрена по очной форме обучения во 2 семестре, по очно-заочной форме обучения во 2 семестре и по заочной форме обучения во 2 семестре.

Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика входит в Блок 2 «Практики», является типом учебной практики.

В содержательном плане Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика основывается на результатах изучения дисциплин: Б1.О.02 Теория и механизмы современного государственного управления; Б1.О.04 Правовое обеспечение государственного и муниципального управления; Б1.О.06 Управление в социальной сфере; Б1.О.07 Кадровая

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/271686905
Страница 7 из 21

политика и кадровый аудит организации.

В содержательном плане Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика является основой для прохождения следующих типов производственной практики: Б2.В.01(П) Профессиональная практика по профилю деятельности, Б2.В.02(Пд) Преддипломная практика, а также Б2.В.03(Н) Научно-исследовательская работа.

Форма промежуточной аттестации: зачёт с оценкой.

4. Содержание практики.

№ п/п	Наименование этапа (периода) практики	Вид работ
1.	Подготовительный	1.Выбор и обоснование актуальности темы исследования. Подбор нормативных источников и научной литературы по избранной теме исследования. 2.Определение объекта и предмета исследования. Постановка цели и задач научно-исследовательской работы. 3.Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка
2.	Теоретико-методологический этап	1 Определение методологической основы научного исследования. Определение теоретической базы, нормативно-правовой базы и эмпирической базы научного исследования. 3. Изучение и отбор теорий социальных и экономических наук, методов и технологий научно-исследовательской деятельности (в зависимости от темы научного исследования), в том числе: в области теории управления, государственного и муниципального управления, управления в социальной сфере, в области теории государства и права, конституционного, административного и муниципального, финансового и иных публичных отраслей права, а так же в области управления персоналом, кадровой политики и кадрового аудита организации.
3.	Аналитический этап	Проведение научного исследования общественных отношений, складывающихся в конкретной области государственного и/или муниципального управления, управления в социальной сфере с использованием выбранных теорий социальных и экономических наук, методов и технологий научно-исследовательской деятельности (в зависимости от темы научного исследования), в том числе: - классификация и ранжирование исследовательских задач в соответствии с уровнями профессиональной деятельности, - решение соответствующих исследовательских задач с применением теорий социальных и экономических наук, методов и технологий научно-исследовательской деятельности; - осуществление анализа отдельных социальных, политических и/ или экономических процессов, относящихся к предмету научного исследования, с использованием релевантных методов научно- исследовательской работы; формулирование и обоснование содержательныхвыводов применительно к решению проблем государственного и муниципального управления
3.	Заключительный	1. Систематизация информации: оценка и интерпретация полученных результатов; 2. Окончательная проверка гипотез, построение системы предложений и рекомендаций. 3. Подготовка концепции научного исследования. 4. Формирование отчета по практике; 5. Оформление документов по итогам научно-исследовательской практики

4. Формы отчетности по практике.

По итогам практики обучающийся предоставляет:

— индивидуальное задание на практику (см. Приложение 1);

— отзыв руководителя по практике от профильной организации, заверенный печатью организации (см. Приложение 2);

— отчет о результатах научно-исследовательской практики, который состоит из титульного листа, оглавления, введения, основной части; заключения (самостоятельной оценки работы), списка использованной литературы, приложений (см. Приложение 3).

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 8 из 11

Основная часть отчета о результатах научно-исследовательской практики включает теоретико-методологический (1 глава) и аналитический (2 глава) разделы в соответствии с индивидуальным планом работы обучающегося. Объем основной части должен быть не менее 20-25 с.

Требования к отчету по практике определяются в соответствии с методическими рекомендациями.

Отчет по практике и необходимые документы предоставляются обучающимся в печатном и электронном формате .pdf в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) не позднее 3-х дней по окончании практики.

Методические рекомендации по формированию отчета о результатах прохождения научно-исследовательской практики.

Отчет о результатах прохождения научно-исследовательской практики должен отвечать определенным требованиям не только по содержанию, но и по оформлению. Он должен быть грамотно написан, отформатирован, аккуратно оформлен и сброшюрован в папку-скоросшиватель.

Оформление Отчета по научно-исследовательской практики осуществляется в соответствии с положениями изложенными в Методических рекомендациях по оформлению письменных работ и подготовке к государственной итоговой аттестации для направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление», образовательная программа «Система государственного и муниципального управления».

Отчет должен иметь титульный лист и оглавление. Образец титульного листа приводится в Приложении 3.

Структура отчёта:

— титульный лист;
— содержание;
— введение;
— основная часть;
— заключение;
— библиографический список;

Введение: указывается общая информация об учреждении, в котором проходит практика и вопросы, подлежащие изучению в ходе практики.

Основная часть: содержит анализ объекта и предмета исследования, научной литературы и нормативных правовых актов, рассмотренных в процессе практики, теорий социальных и экономических наук, сложившихся в выбранной для исследования области публичного управления (управления в социальной сфере), методологии и технологий, используемых для исследования публичного управления (управления в социальной сфере).

В основной части отчета также должны быть (в зависимости от тематики):

- выявлены и систематизированы:

а) теории социальных и экономических наук, в выбранной области публичного управления (управления в социальной сфере);

б) нормативные правовые акты в выбранной области публичного управления (управления в социальной сфере);

в) научные методы и технологии научных исследований, применяемые при изучении выбранной области публичного управления (управления в социальной сфере);

г) наиболее существенные проблемы, существующие в выбранной для исследования области публичного управления (управления в социальной сфере);

- проанализированы:

а) наиболее значительные теоретические исследования в выбранной области публичного управления (управления в социальной сфере), в том числе:

- в области теории управления, государственного и муниципального управления,
- в области теории управления в социальной сфере,
- в области теории государства и права, конституционного, административного и

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 9 из 21

муниципального, финансового и иных публичных отраслей права,

- в области управления персоналом, кадровой политики и кадрового аудита организации;

б) нормативные правовые акты в выбранной области публичного управления (управления в социальной сфере);

в) научные методы и технологии научных исследований, применяемые при изучении выбранной области публичного управления (управления в социальной сфере);

проведены:

а) выбор и обоснование актуальности темы исследования;

б) систематизация наиболее значимых научных теорий выбранной для исследования области публичного управления (управления в социальной сфере);

в) классификация и ранжирование исследовательских задач в соответствии с уровнями профессиональной деятельности,

г) выбор конкретного объекта и предмета научного исследования;

д) систематизация методов и технологий научно-исследовательской деятельности, релевантных области публичного управления (управления в социальной сфере.

Заключение содержит результаты проведенного исследования, в том числе:

- обоснован выбор объекта и предмета исследования,
- обоснован выбор теоретических источников по выбранной для исследования области публичного управления (управления в социальной сфере);
- обоснован выбор научных методов исследования применительно к выбранной для исследования области публичного управления (управления в социальной сфере).

6. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по практике.

6.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации.

6.1.1. В ходе реализации практики Б2.О.01(У) Научно-исследовательская практика используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся: на каждом этапе руководители практики контролируют выполнение индивидуального задания обучающимся и фиксируют сроки сдачи отчетной документации.

6.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме зачета с оценкой с применением следующих методов (средств): зачет с оценкой в форме защиты отчета по практике.

6.2. Материалы текущего контроля успеваемости.

Специальные оценочные средства при проведении текущего контроля успеваемости не применяются.

6.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

Типовые вопросы в ходе защиты отчета по практике:

1. Какова тема научного исследования, чем обоснован интерес к теме научного исследования?
2. Какие объективно существующие факторы государственной или общественной жизни обусловили актуальность выбранной темы исследования?
3. Каково содержание объекта и предмета научного исследования?
4. Какова цель научного исследования?
5. Какие исследовательские задачи должны быть решены для достижения выбранной цели научного исследования?
6. Какова классификация и ранжирование исследовательских задач в соответствии

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: [illegible]
Страница 10 из 21

уровнями профессиональной деятельности?

7. Какие методы и категории гуманитарных, социальных и экономических наук могут быть использованы при решении исследовательских задач?

8. Чем обусловлен выбор конкретных научных методов при изучении объекта и предмета исследования?

9. Какие современные информационно-аналитические средства исследовательской деятельности могут быть применены при исследовании государственного и/или муниципального управления (его отдельных аспектов) как объекта и предмета научного исследования?

10. Какие современные информационные и/ или информационно-телекоммуникационные технологии могут быть использованы для решения поставленных исследовательских задач?

11. Что составляет теоретическую основу исследования?

12. Что составляет нормативную правовую основу исследования?

13. Что составляет эмпирическую основу исследования?

14. Чем руководствовался магистрант при формировании теоретической основы исследования?

15. Чем руководствовался магистрант при формировании нормативной правовой основы исследования?

16. Чем руководствовался магистрант при формировании эмпирической основы исследования?

17. К каким выводам пришел магистрант в процессе анализа отдельных социальных, политических и/ или экономических процессов, относящихся к предмету научного исследования?

Шкала оценивания.

Оценка знаний, умений, навыков проводится на основе балльно-рейтинговой системы: 40% из 100% (или 40 баллов из 100) - вклад в итоговую оценку по результатам защиты отчета по практике и ответов на вопросы; 30% из 100% (или 20 баллов из 100) - вклад по результатам отзыва руководителя практики от организации; 30% из 100 (или 20 баллов из 100) - вклад по результатам отзыва руководителя практики от Академии.

Шкала перевода оценки из многобалльной системы в традиционную:

— обучающемуся выставляется оценка «неудовлетворительно», если обучающийся набрал менее 50 баллов,

— оценка «удовлетворительно» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 50 до 65 баллов;

— оценка «хорошо» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 66 до 75 баллов;

— оценка «отлично» выставляется при условии, если обучающийся набрал от 76 до 100 баллов;

100 баллов выставляется при условии выполнения всех требований, а также при обязательном проявлении творческого отношения, умении находить оригинальные ответы, умении работать с источниками, умении соединять теоретические знания, полученные при изучении дисциплин с практическими умениями и навыками, освоенными в результате практики.

6.4. Методические материалы

Подготовка комплекта документов, перечисленных в п.5, является обязательным для всех обучающихся. Обучающиеся, не представившие в полном объеме все документы, не допускаются к сдаче зачета.

Основанием для допуска обучающегося к защите является подготовленный в соответствии с изложенными в п. 5 требованиями пакет документов. Защита отчета по

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 28751135237636825
Страница 11 из 21

практике предполагает подготовку обучающимся короткого доклада (5-7 минут) и ответы на вопросы по существу отчета. Оценка промежуточной аттестации по практике проставляется в приложение к диплому.

7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".

7.1. Основная литература.

1. Байбородова, Л. В. Методология и методы научного исследования : учебное пособие для вузов / Л. В. Байбородова, А. П. Чернявская. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 221 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5- 534-06257-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/452322 (дата обращения: 17.04.2021).
2. Емельянова, И. Н. Основы научной деятельности студента. Магистерская диссертация : учебное пособие для вузов / И. Н. Емельянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 115 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09444-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/455367 (дата обращения: 17.04.2021).
3. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов /М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5- 534-13313-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/457487 (дата обращения: 17.04.2021).
4. Мокий, В. С. Методология научных исследований. Трансдисциплинарные подходы и методы : учебное пособие для вузов / В. С. Мокий, Т. А. Лукьянова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 229 с. — (Высшееобразование). — ISBN 978-5-534-13916-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/467229 (дата обращения: 17.04.2021).
5. Селетков, С. Г. Методология диссертационного исследования : учебник для вузов / С. Г. Селетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 281 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13682-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/477184 (дата обращения: 17.04.2021).
6. Тарасов, Н. Н. История и методология юридической науки: методологические проблемы юриспруденции : учебное пособие для вузов / Н. Н. Тарасов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 218 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09715-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/474793 (дата обращения: 17.04.2021).
7. The Politics of Neutrality and the Changing Role of Expertise in PublicAdministration. By: Triantafillou, Peter. Administrative Theory & Praxis (M.E. Sharpe). 2015, Vol. 37 Issue 3, p174-187. 14p. DOI: 10.1080/10841806.2015.1053362. , База данных: {BusinessSource Complete}

7.2. Дополнительная литература.

1. Горелов, Н. А. Методология научных исследований : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5- 534-03635-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/468856 (дата обращения: 17.04.2021).
2. Коровин А.А., Савва А.Ю. Эффективность государственного и муниципального управления // Вестник современных исследований. 2018. № 12.13 (27). С. 223-226.
3. Методика и техника социологических исследований : учебное пособие для вузов / В. А. Семенов [и др.] ; под общей редакцией В. Г. Зарубина. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 73 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13027-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/464039 (дата обращения: 17.04.2021).
4. Розин, В. М. История и методология юридической науки. Юридическое мышление

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 12 из 21

: учебное пособие для вузов / В. М. Розин. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 206 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06652-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/474260 (дата обращения: 17.04.2021).

5. Старостин А.М., Швец Л.Г., Тованчова Е.Н. Девиации в современном государственном и муниципальном управлении и механизмы их парирования // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. 2018. № 1 (92). С. 31-37.

6. Ускова А.С. О соотношении понятий «государственное управление», «исполнительная власть», «государственная администрация» // Пробелы в российском законодательстве. 2016 (3):248-251; Общество с ограниченной ответственностью Издательский дом Юр-ВАК , {База данных: ELibrary.RU}

7. Философия и методология науки : учебное пособие для вузов / В. И. Купцов [и др.] ; под научной редакцией В. И. Купцова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 394 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05730-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/473336 (дата обращения: 17.04.2021).

7.3. Нормативные правовые документы.

1. Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ) // "Собрание законодательства РФ", 04.08.2014, N 31, ст. 4398.

7.4. Интернет-ресурсы.

1. Архивы научных журналов NEICON. URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/ (дата обращения: 28.04.2015).
2. Научная библиотека РАНХиГС. URL: http://lib.ranepa.ru/ (дата обращения: 28.04.2015).
3. Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: http://elibrary.ru/defaultx.asp (дата обращения: 28.04.2015).
4. Национальная электронная библиотека. URL: www.nns.ru
5. Российская государственная библиотека. URL: www.rsl.ru
6. Российская национальная библиотека. URL: www.nnir.ru
7. Электронная библиотека Grebennikon. URL: http://grebennikon.ru
8. Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL:http://e.lanbook.com
9. Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: http://www.biblio-online.ru
10. http://www.allpravo.ru – электронная библиотека юридической литературы: практические пособия, статьи, учебные пособия, классические и современные монографии.
11. http://www.auditorium.ru – гуманитарная библиотека, раздел «Право»: статьи, учебные пособия.
12. http://www.customs.ru – официальный сайт Федеральной таможеннойслужбы.
13. http://www.duma.ru – Досье законопроектов
14. http://www.government.ru – официальный сайт Правительства Российской Федерации.
15. http://www.gumer.info – библиотека, раздел «Правоведение. Юриспруденция»: книги и статьи.
16. http://www.law.edu.ru – федеральный правовой портал «ЮридическаяРоссия».
17. http://www.nalog.ru – официальный сайт Федеральной налоговой службы.
18. http://www.pravo.eup.ru – «Юридическая электронная библиотека».
19. http://www.consultant.ru - Консультант плюс
20. http://www.garant.ru - Гарант

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 13 из 21

7.5. Иные рекомендуемые источники.

1. Административное право : Учебник / Э. Г. Липатов [и др.] ; Липатов Э. Г. - Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2014. - 456 с.

2. Административный надзор в России. Теоретические основы построения: Монография / А. В. Мартынов, Ю. Н. Старилов ; Мартынов А. В. - Москва : ЮНИТИ- ДАНА, 2012. - 183 с..

3. Барциц И.Н. Антикоррупционная экспертиза в системе эффективного правотворчества (к разработке методики проведения антикоррупционной экспертизы).// Государство и право. 2010. № 9, с.16-25

4. Барциц, И.Н. Система государственного и муниципального управления: курслекций: в 2 т. Т.1 / И.Н.Барциц.—М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018.—512 с. ISBN 978-5-7749-1396-1 (общ.) ISBN 978-5-7749-1397-8 (т. 1)

5. Барциц, И.Н. Система государственного и муниципального управления: курслекций: в 2 т. Т. 2/ И.Н.Барциц.—М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018.—544 с. ISBN 978-5-7749-1396-1 (общ.)ISBN 978-5-7749-1398-2 (т. 2)

6. Государственная и муниципальная служба : учебник / Д. Ю. Знаменский. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2016. - 355 с. - ISBN 978-5-9916-6584-1.

7. Государственная и муниципальная служба : Учебное пособие / Д. Ю. Знаменский ; Знаменский Д. Ю. - Санкт-Петербург : Интермедия, 2016.

8. Государственное управление в современной России : курс лекций / Н. Б. Иванов ; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) МИД России, каф. прикладного анализа междунар. проблем. - М. : МГИМО-Университет, 2014.

9. Жигарева Н.П. Комплексная реабилитация инвалидов в учреждениях социальной защиты: учебно-практическое пособие/ Жигарева Н.П. — М.: Дашков и К, 2014.— 216 с.

10. Исполнительная власть в государственном механизме (Вопросы теории) // Халипова, Е.В. / Khalipova, E.V.; Керимов, А.Д. / Kerimov, A.D // Государство и право. 2015 (2):18-26.

11. Малофеев И.В. Социальные услуги в системе социального обслуживания населения [Электронный ресурс]/ Малофеев И.В. - М.: Дашков и К, 2014.— 176 с.

12. Муниципальная служба в России: проблемы теории и организации / Н. А. Курганов// Административное и муниципальное право. - 2015. - № 7. - С. 658-663.

13. Научно-методологический анализ проблемных аспектов систематизации функций и полномочий федеральных органов исполнительной власти / М. А. Лапина, Д.В.Карпухин // Административное и муниципальное право. - 2016. - № 4. - С. 316-329.

14. Обеспечение законности в сфере осуществления исполнительной власти : курс лекциц по направлению "Юриспруденция" / Котов-Дарти, Сергей Фануэльевич. -М.;Тверь : Тверской печатник, 2013. - 541 с. - Библиогр.: с. 529-534.

15. Организационно-правовые системы государственного и муниципального управления / В. И. Кузин, С. Э. Зуев. - М. : Дело, 2014. - 120 с.

16. Основные направления реформирования современной системы государственного контроля и надзора в России / А. В. Мартынов // Административное и муниципальное право. - 2016. - № 1. - С. 37-50.

17. Особенности прохождения федеральной государственной гражданской службы в торговых представительствах Российской Федерации / Т. А. Занко // Административное и муниципальное право. - 2015. - № 8. - С. 769-779.

18. Правовое регулирование муниципальной службы в условиях реформирования местного самоуправления в Российской Федерации / Т. Э. Каллагов. - М. :Русайнс, 2016. - 296 с.

19. Система государственного и муниципального управления : учебник / Ю. Н. Шедько [и др.] ; под общ. ред. Ю. Н. Шедько. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2016. - 462 с

20. Этика государственной службы и государственного служащего: учебное пособие : доп. УМО / Р. П. Жирков, Л. Ю. Стефаниди. - СПб. : Интермедия, 2014. - 162 с.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 14 из 21

8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы.

Для прохождения практики необходимо следующее материально-техническое обеспечение: рабочее место, содержащее: персональный компьютер, принтер; возможность выхода в сеть Интернет для поиска информации по профильным сайтам и порталам; помещения для самостоятельной работы; учебные аудитории для контактной работы, консультаций, промежуточной аттестации.

Программное обеспечение: Microsoft Windows 10 LTSB 1607; Microsoft Office Professional 2016.

Информационные справочные системы: Научная библиотека РАНХиГС. URL: http://lib.ranepa.ru/; Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: http://elibrary.ru/defaultx.asp; Национальная электронная библиотека. URL: www.nns.ru; Российская государственная библиотека. URL: www.rsl.ru; Российская национальная библиотека. URL: www.nnir.ru; Электронная библиотека Grebennikon. URL: http://grebennikon.ru/; Электронно-библиотечная система Издательства «Лань». URL: http://e.lanbook.com; Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ. URL: http://www.biblio-online.ru/.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 15 из 21

Приложение 1

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

НОВГОРОДСКИЙ ФИЛИАЛ

Кафедра экономики и управления
Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ
на научно-исследовательскую практику № _____

Для _____
(Ф.И.О. обучающегося)
Магистранта 1 курса учебная группа № _____

Место прохождения практики_____
_____
(указывается полное наименование структурного подразделения Академии / профильной организации и ее структурного подразделения, а также их фактический адрес)

Срок прохождения практики: **с «___» _____ 20___ г. по «___» _____ 20___ г.**

Цель прохождения научно-исследовательской практики: систематизация, расширение и закрепление профессиональных знаний, формирование у магистрантов навыков ведения самостоятельной научной работы, исследования, экспериментирования, проектной и экспертной деятельности, развитие компетенций, полученных при изучении дисциплин учебного плана специализированной магистерской программы «Государственное и муниципальное управление».

Содержание практики, вопросы, подлежащие изучению:
1. Выбор и обоснование актуальности темы исследования. Подбор нормативных источников и научной литературы по избранной теме исследования.
2. Определение объекта и предмета исследования. Постановка цели и задач научно-исследовательской работы.
3. Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка
4. Определение методологической основы научного исследования. Определение теоретической базы, нормативно-правовой базы и эмпирической базы научного исследования.
5. Изучение и отбор теорий социальных и экономических наук, методов и технологий научно-исследовательской деятельности (в зависимости от темы научного исследования), в том числе: в области теории управления, государственного и муниципального управления, управления в социальной сфере, в области теории государства и права, конституционного, административного и муниципального, финансового и иных публичных отраслей права, а так же в области управления персоналом, кадровой политики и кадрового аудита организации.
6. Проведение научного исследования общественных отношений, складывающихся в конкретной области государственного и/или муниципального управления, управления в социальной сфере с использованием выбранных теорий социальных и экономических наук, методов и технологий научно-исследовательской деятельности (в зависимости от темы научного исследования), в том числе: классификация и ранжирование исследовательских задач в соответствии с уровнями профессиональной деятельности, решение соответствующих исследовательских задач с применением теорий социальных и экономических наук, методов и технологий научно-исследовательской деятельности; осуществление анализа отдельных социальных, политических и/ или экономических процессов, относящихся к предмету научного исследования, с использованием релевантных методов научно- исследовательской работы; формулирование и обоснование содержательных выводов применительно к решению проблем государственного и муниципального управления
7. Систематизация информации: оценка и интерпретация полученных результатов. Окончательная проверка

ДОКУМЕНТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 16 из 17

гипотез, построение системы предложений и рекомендаций. Подготовка концепции научного исследования.

Ожидаемые результаты практики: систематизировать, обобщить и закрепить полученные магистрантами теоретические знания, научить применять полученные знания на практике, способствовать развитию у магистрантов навыков в проведении самостоятельных научных исследований.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и управления (протокол от «___» _____ 202__ г. № __)

СОГЛАСОВАНО	УТВЕРЖДАЮ
_____	_____
Руководитель по практической подготовке от профильной организации	*Руководитель по практической подготовке от филиала*
«____» _____ 202___ г.	*«___» _____ 202___ г.*

Задание принято к исполнению _____ «__» _____ 202___ г.
(подпись обучающегося)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 17 из 21

Приложение 2

ОТЗЫВ
о работе магистранта в период прохождения практики

Магистрант _____

(Фамилия, И.О. магистранта)

Новгородского филиала РАНХиГС проходил научно-исследовательскую практику по профилю деятельности в период с _____ по _____ 20___г. в

_____

_____

(наименование профильной организации с указанием структурного подразделения)

в качестве _____

(должность)

В период прохождения научно-исследовательскую практики

_____

(Ф.И.О. магистранта)

поручалось решение следующих задач:

_____

_____

_____

_____

_____

_____

В период прохождения практики магистрант проявил

_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____

(практические навыки, активность, дисциплина, помощь профильной организации, качество и достаточность собранного материала для отчета и выполненных работ, поощрения и т.п.)

Результаты практической работы магистранта:

_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____

_____

(индивидуальное задание выполнено, решения по порученным задачам предложены, материал собран полностью, иное)

Уровень сформированности компетенций по итогам научно-исследовательской практики:

ОТФ/ТФ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения при прохождении практики	Оценка уровня сформированности компетенции
Ориентация в правовой системе России и применение нормативных	ОПК-7.2	на уровне умений: уметь применять методы научно-исследовательской, экспертно-аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере	

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Идентификатор выдержки: 371586905
Страница 18 из 21

правовых документов в своей профессиональной деятельности. Осуществление научно-исследовательской деятельность в профессиональной сфере.		на уровне навыков: выбирать приемы научно-исследовательской, экспертно- аналитической и педагогической деятельности в профессиональной сфере	
		на уровне опыта практической деятельности: определять конкретные приемы и технологии научно- исследовательской, экспертно-аналитическойи педагогической деятельности в профессиональной сфере	
Участие в стратегическом управлении государством и обществом	ПКо ОС-1.2	на уровне умений: уметь разрабатывать и обосновывать стратегические управленческие решения с использованием методов научно-исследовательской и экспертно- аналитической деятельности впрофессиональной сфере	
		на уровне навыков: выбирать методы научно-исследовательской и экспертно- аналитической деятельности в профессиональной сфере для обоснования стратегических управленческих решений, в том числе, в кризисных ситуациях	
		на уровне опыта практической деятельности: определять конкретные приемы и технологии научно- исследовательской и экспертно-аналитической деятельности для обоснования стратегических управленческих решений	
Постановка общественно значимых целей, формирование условий их достижения в стратегическом государственном и муниципальном управлении	ПКо ОС-2.2	на уровне умений: уметь использовать релевантные научные методы при планировании работы органа публичной власти, государственных и негосударственных организаций и учреждений, а также при определении их организационных структур	
		на уровне навыков: выбирать методысоциальных и экономических наук при исследовании стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности государственных и негосударственных организаций и учреждений, а также при определении их организационных структур	
		на уровне опыта практической деятельности: отбирать релевантные приемы и технологии научно-исследовательской деятельности при изучении стратегий, целей и задач, внутренних и внешних условий деятельности государственных инегосударственных организаций иучреждений, а также при определении их организационных структур	
Определение основных направлений кадровой политики в органах государственного (муниципального) управления государственных и негосударственных организациях общественного сектора и реализация	ПКо ОС-3.2	на уровне умений: уметь использовать методы и технологии кадрового аудита при проведении научных исследований публичного управления, управления в социальной сфере	
		на уровне навыков: выбирать методы и технологии кадрового аудита при проведении научных исследований публичного управления, управления в социальной сфере	
		на уровне опыта практической деятельности: отбирать релевантные приемы и технологии методы и технологии кадрового аудита при проведении научных исследований публичного управления,управления в социальной сфере	
Критическое оценивание информации и принятие конструктивного	ПКо ОС-4.2	на уровне умений: уметь использовать специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и	

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 19 из 21

решения на основе анализа и синтеза, осуществление верификации и структуризации информации, получаемой из разных источников		управления в социальной сфере	
		на уровне навыков: выбирать теории и методы социальных и экономических наук при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ публичного управления, управления в социальной сфере	
		на уровне опыта практической деятельности: отбирать релевантные исследовательские методы и специализированные средства научных исследований при осуществлении экспертно-аналитических и научно-исследовательских работ в области публичного управления и управления в социальной сфере	

Считаю, что по итогам практики магистрант может (не может) быть допущен к защите отчета по практике.

_____ _____ _____

(Должность руководителя по практической подготовке от профильной организации) *(подпись)* *(И.О. Фамилия)*

«___»_____20_____ г.

М.П.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Идентификатор документа: 287511325/371686905
Страница 20 из 21

Приложение 3

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

НОВГОРОДСКИЙ ФИЛИАЛ

Кафедра экономики и управления
Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

ОТЧЕТ

о прохождении _____ практики
(вид практики)

_____
(Ф.И.О. студента)

_____ курс обучения учебная группа №_____

Место прохождения практики:_____
_____
_____
_____
(указывается полное наименование профильной организации и ее структурного подразделения, а также их фактический адрес)

Срок прохождения практики с «___» _____ 20__ г. по «___» _____ 20__ г.

Руководители практики:

От филиала _____ _____
(Ф.И.О.) *(должность)*

От профильной организации _____ _____
(Ф.И.О.) *(должность)*

Отчет подготовлен _____ _____
(подпись) *(И.О. Фамилия)*

г. Великий Новгород, 202_ г.

Идентификатор документа: 287511325/371686905
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Организация, подписант: Кононова Юлия Юрьевна
Сертификат: номер, срок действия: ECAC1CFDED1F13F1E369D91A22FFAC12793F15C7 Действителен с 10.07.2024 до 03.10.2025
Дата подписания: 26.05.2025 11:46 GMT+03:00 Подпись соответствует файлу документа
Страница 21 из 21